

FORMACIÓN DEL CONTROLLER

Curso superior de Dirección Financiera y Control de Gestión

¡ Inscríbete Aquí !

(febrero - marzo de 2019)

Objetivos y metodología

En el escenario económico actual es imprescindible realizar un seguimiento sistemático del negocio. El método para llevarlo a cabo es el establecimiento de un buen sistema de control de gestión, como complemento necesario a la Dirección Financiera de la empresa.

En este escenario emerge con más fuerza, si cabe, la figura del Controller, como profesional clave en la organización, encargado de evitar que se produzcan desviaciones respecto a los objetivos marcados por la dirección y, si aparecen, proponer medidas correctoras. En definitiva, un área de actuación profesional que está siendo demandada por muchas empresas en el entorno en que nos encontramos.

El Controller desarrolla fundamentalmente sus funciones en las áreas de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero.

Entre las distintas responsabilidades que ocupa este perfil profesional podemos resaltar:

- El control de veracidad de las cuentas de la empresa, así como del cumplimiento de las normas y procedimientos
- Control de la legalidad y regularidad de las operaciones presupuestarias y financieras
- Aplicación de los sistemas contables y financieros
- Análisis de los procedimientos contables y presupuestarios, así como de los resultados económicos y financieros
- Supervisión de la elaboración de las cuentas anuales y garantía del cumplimiento de las obligaciones contables, fiscales y sociales
 - Gestión de la tesorería y supervisión del nivel de necesidad de fondos, si no están los procesos de tesorería centralizados
 - Elaboración del presupuesto del grupo consolidando los presupuestos individuales de las filiales. Seguimiento y control

De ahí que las áreas en las que desarrolla sus funciones serían:

Contabilidad general y de costes / Presupuestos / Tesorería / Control de gestión / Análisis financiero

El programa tiene una duración de 64 horas distribuidas en 8 sesiones de 8 horas cada una.

El programa supone la realización de un PROYECTO FINAL en el que se ponen de manifiesto los conocimientos adquiridos aplicados a un caso real.

Del mismo modo el programa incluye al menos una MASTER CLASS en la que el Director Financiero o Controller de una empresa de importante notoriedad desarrolla las funciones prácticas del puesto y expone la problemática de su actividad.

La metodología a emplear es eminentemente activa y se basa en el análisis tras el desarrollo de los contenidos específicos de cada área de distintos casos prácticos extraídos de la economía real.

Los asistentes deben desarrollar y exponer un caso real como proyecto final, en el que se incluyen todos los temas analizados en el programa

Dirigido a

Economistas, Gerentes y Directores Generales, Directores Administrativos y Financieros de la empresa, responsables del Presupuesto y de Control de Gestión y todos aquellos profesionales que precisen una formación en estas áreas

Ponentes

Gonzalo J. Boronat. Economista, Diplomado superior de Estudios Financieros. Cuenta con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos, Jefe de Formación, Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria. Dedicado desde más de 25 años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente es director general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas. Cuenta, asimismo, con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y como docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado

Roxana Leotescu. Licenciada en Economía, Máster en Tributación y Diplomada en Tesorería y Control de Gestión y Master en Internacionalización de empresas. Es consultora en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera y de gestión de empresas. Es asimismo profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centro de formación de postgrado y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras

Jaime Zaplana Llinares. Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Máster en Tributación. Inicio su trayectoria profesional en J&A Garrigues siendo actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiero-fiscal. Es asimismo profesor en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado y colaborador habitual en diversas publicaciones financieras

Matrícula

Colegiados	900 €
Profes. de otras Corporaciones	1300 €
Otros participantes	1700 €

Descuentos:

- **Colegiados y Precolegiados en situación de desempleo:** 10% descuento
- **Empleados de Colegiados Ejercientes:**
Precio de Profesionales de otras Corporaciones.
Presentando tc1/tc2.

Inscripción

Antes del 8 de enero de 2019

www.economistasmurcia.com

(Escuela de Economía / sección Formación)

Forma de pago - **Cuenta Bankia:**

Transferencia bancaria: ES83 2038 3095 0860 0037 9723

Confirmada la plaza, remitir copia del ingreso. Indicar fecha de la actividad y nombre del asistente/s)

Fechas, lugar y horario de celebración

7, 14, 21, 28 de febrero, 7, 14, 21 y 28 de marzo de 2019 // de 10.00 a 14.00 y de 16.00 a 20.00 horas
Sala de Formación Colegio Economistas. Luis Braille, 1 - Entlo. 30005 Murcia

Coordinación

Pedro Soto Acosta. Director de la Escuela de Economía

Condiciones generales

Para un correcto seguimiento de las clases, será necesario asistir a las mismas con ordenador portátil.

Para la realización de esta actividad será necesario un mínimo de 15 alumnos.

Toda inscripción no anulada 3 días antes del inicio de la actividad supondrá el pago de la matrícula.

PLAZAS LIMITADAS

Formación bonificable

Con Créditos de Fundación Estatal. Para solicitar la bonificación, deberá avisar en la Secretaría del Colegio, con una **antelación mínima de 7 días naturales** al inicio de la actividad.

Fundación Estatal
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

→ Descargar impresos

economistas
Colegio Región de Murcia

Escuela de Economía

Luis Braille, 1, Entlo. 30005 Murcia – T.: 968.900.400
colegiomurcia@economistas.org – www.economistasmurcia.com

FORMACIÓN DEL CONTROLLER

Curso superior de Dirección Financiera y Control de Gestión

(febrero - marzo de 2019)

I. PLANIFICACION FINANCIERA

Las necesidades financieras de la empresa
Modelos explicativos de la inversión empresarial:
Modelos de financiación empresarial / Financiación a corto plazo / Financiación a largo plazo
Análisis de las necesidades de financiación
Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones
Plan Financiero a largo plazo
Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones
Financiación del crecimiento
La financiación del Plan Estratégico
Necesidades financieras a corto plazo
Análisis de las necesidades a corto plazo
Calculo de las necesidades financieras a corto plazo
Las necesidades operativas de fondos
El cálculo de las necesidades de financiación (I)
El Presupuesto de Explotación
Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos
Los costes fijos y Variables
El cálculo de las necesidades de financiación (II)
Análisis de los Resultados
Análisis de los Fondos Propios reales
Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario
Riesgo y Garantías. Productos financieros
Planificación Financiera: Cuestiones Previas
El capital Cash Flow previsual
Cash Flow libre y equity
Rentabilidad y viabilidad
Límites de endeudamiento
Capacidad de devolución de la deuda
La elaboración del Plan Financiero en la empresa
Plan Financiero a medio plazo
El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería

II. PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESTARIO

El presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial
El Análisis externo
El análisis interno
El DAFO económico-financiero
Estrategia y Presupuesto
Pre-Elaboración del Presupuesto
La planificación. Principios y conceptos básicos
Tipos de planificación
Elementos de la planificación
Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo
Estrategias presupuestarias
El Presupuesto como parte del proceso de planificación estratégica
Metodología Presupuestaria
El presupuesto como base de las decisiones empresariales
Las variables básicas de control empresarial
Tipos de presupuestos: Base cero / Rolling Budget / Presupuesto por actividades / Presupuesto flexible
Factores internos y externos que inciden en el presupuesto
Presupuestos Operativos
Ventas. Producción
Materiales directos, Mano de obra directa
Costes industriales de fabricación
Productos terminados
Costes de ventas y Marketing
Costes de Estructura
Control Presupuestario
Análisis de desviaciones
Precio Estructura y Volumen
Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras
Efectos financieros de las desviaciones económicas
Simulación de desviaciones económicas
Planes de contingencia

III. CONTROL ECONOMICO Y FINANCIERO Y CONTROL DE GESTION

Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control
Estrategia Empresarial y Control de Gestión
Análisis de las estructuras organizativas
Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad
Control Económico
El control de la cuenta de resultados
Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad
Análisis de la generación de ingresos
Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio
Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados
Desviaciones presupuestarias y efectos económicos
Control Financiero
Análisis del Balance. Diagnostico Financiero
Análisis de los riesgos financieros de la empresa
Análisis de la Financiación
Desarrollo y análisis de la Posición Economía y Financiera de la empresa
Gestión y Control del Fondo de Maniobra
Control de Tesorería
Desviaciones presupuestarias y efecto financieros
Herramientas de un Sistema de Control de Gestión
Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos
Just- In- Time (JIT) – Aspectos Financieros
Apalancamiento operativo (break-even-analysis)
Apalancamiento Financiero
El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera

IV. SISTEMAS DE COSTES (INTRODUCCIÓN A LOS SISTEMAS DE COSTES)

Sistemas y tipos de costes
Contabilidad financiera y contabilidad de costes
Análisis de costes: fijos, variables, históricos, de oportunidad, marginales...
Costes de materiales, mano de obra, actividad, subactividad...
Estrategia Empresarial y Control de Gestión
Análisis de las estructuras organizativas
Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad
Sistemas de costes
Directos
Totales
Por actividades (ABC)
Target costing (coste objetivo)
Secciones homogéneas
ABM (Activity based management)
ABB (Activity by Budget)

V. PLANES DE VIABILIDAD ECONOMICO-FINANCIERA

Planes de Viabilidad
Definición de escenarios e hipótesis de partida
Análisis del entorno y la competencia
Variables clave
El objetivo del plan de viabilidad
Plan de Viabilidad Económica
Escenario de ingresos
Análisis de productos
Escenarios de márgenes
Simulación de costes
Definición del Ebitda objetivo
Plan de viabilidad Financiera
Posición de partida y posición financiera objetivo
Simulación de tipos de interés
Análisis de garantías disponibles
Calculo de necesidades operativas de fondos
Financiación del plan
Riesgo de desviaciones
Planes alternativos